



OTTO VON GUERICKE  
UNIVERSITÄT  
MAGDEBURG

WW

FAKULTÄT FÜR  
WIRTSCHAFTSWISSENSCHAFT

# Forschungsbericht 2019

Lehrstuhl BWL, insb. Unternehmensführung und Organisation

# LEHRSTUHL BWL, INSB. UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND ORGANISATION

Universitätsplatz 2, 39106 Magdeburg  
Tel. 49 (0)391 67 58440, Fax 49 (0)391 67 42349  
<http://www.ufo.ovgu.de/>

## 1. LEITUNG

Prof. Dr. Thomas Spengler

## 2. HOCHSCHULLEHRER/INNEN

Prof. Dr. Thomas Spengler

## 3. FORSCHUNGSPROFIL

### 1. Unternehmensführung

- Prüfung und Tragfähigkeit verschiedener Ansätze
- Systematische und methodische Analyse strategischer Entscheidungen bei der Unternehmensgründung
- Analyse und Generierung von Wissenschaftsmanagement-Konzepten

### 2. Personalwirtschaft

- Entwicklung neuer Konzepte der Informations- und Wissensverarbeitung
- Personalmanagement in der Logistikbranche
- Analyse von Ansätzen zur Personalplanung mit Softwareprogrammen
- Moderne Verfahren der Personaleinsatzplanung
- Psychoanalytische Konzepte für den personalwirtschaftlichen Kontext

### 3. Organisation

- Systematisierung organisationstheoretischer Ansätze
- Institutionenökonomie
- Kriterien zur Beurteilung der Effizienz betrieblicher Anreizsysteme

## 4. SERVICEANGEBOT

Beratung und Gutachten zu Unternehmensführung/Organisation

- Strategisches Management
- Bewertung von Organisationsformen
- Personalmarketing und Conjoint-Analyse
- Fuzzy-Control in der Dienstplanung
- Fuzzy-Control im Wissensmanagement
- Anreizsysteme
- Digitalisierung

## 5. FORSCHUNGSPROJEKTE

**Projektleitung:** Prof. Dr. Thomas Spengler  
**Projektbearbeitung:** Olga Metzger  
**Förderer:** Haushalt - 01.01.2015 - 29.02.2020

### **Ein Ansatz zur Modellierung von Entscheidungsverhalten bei Unsicherheit auf Basis mehrwertiger Logik-Kalküle**

Die Modellierung von rationalem Entscheidungsverhalten unter Unsicherheit ist seit jeher zentraler Gegenstand der präskriptiven Entscheidungstheorie. Ebenso zentral sind die zahlreichen empirischen Belege über deskriptive Verstöße gegen solche Modellierungsansätze, zumal sie die Grenzen rationalitätsabbildender Formalismen aufzeigen und damit den Anspruch für sich erheben, Beweise für irrationales Verhalten von Entscheidungsträgern zu liefern. Insbesondere bei Belegen über Verstöße gegen die gängigen Rationalitätspostulate in ambiguitätsbehafteten Entscheidungssituationen sind letztgenannte Bestrebungen vielfach in der Literatur zu verorten. Dabei werden maßgeblich Inkonsistenzen hinsichtlich erwartungsnutzen- sowie wahrscheinlichkeitstheoretischer Anforderungen als Ursachen für irrationales Entscheidungsverhalten aufgeführt. Der Einfluss formal-logischer Aspekte blieb bei korrespondierenden wissenschaftlichen Untersuchungen bislang zu großen Teilen unbeachtet. Das aktuelle Forschungsvorhaben zielt zum einen darauf ab, die Rolle formal-logischer Prinzipien im Rahmen rationaler Entscheidungen diskursiv herauszuarbeiten. Zum anderen soll durch die Verarbeitung mehrwertiger Logik-Kalküle ein Ansatz konstruiert werden, der eine alternative Beurteilungsgrundlage für rationales Handeln liefert und somit Entscheidungsverhalten, das nicht mit den klassischen Erwartungsnutzenkonzepten erklärt werden kann, plausibel modellierbar und rational deklarierbar macht.

---

**Projektleitung:** Prof. Dr. Thomas Spengler  
**Projektbearbeitung:** Tobias Volkmer  
**Förderer:** Haushalt - 01.12.2016 - 31.07.2020

### **Ansätze zur Prozess- und Kommunikationsoptimierung im Kontext moderner digitaler Technologien**

In Zeiten fortschreitender Digitalisierung ergeben sich in betriebswirtschaftlicher Hinsicht vielfältige Chancen und Bedrohungen für Unternehmen. Moderne digitale Technologien wie Cyber-Physische Systeme, die Vision von Smart Factories oder das Internet der Dinge bieten bspw. Potentiale zur Optimierung von Prozess- oder Kommunikationsabläufen bezogen auf das jeweilige Produktions- und Absatzprogramm. Aus Sicht der Unternehmensführung ergeben sich entsprechend u.a. sowohl strategische als auch organisatorische Herausforderungen.

Das aktuelle Forschungsprojekt sieht vor, diese Entscheidungssituationen mittels uni- und multikriteriellen Ansätzen zu modellieren, zu optimieren und zu bewerten. Zu diesem Zweck werden Ansätze der linearen Optimierung sowie Entscheidungsmodelle bei Mehrzielentscheidungen, wie bspw. Scoring-Modelle, entwickelt und anwendungsspezifisch in Bezug auf Digitalisierungsproblembereiche angepasst.

---

**Projektleitung:** Prof. Dr. Thomas Spengler  
**Projektbearbeitung:** M.Sc. Sebastian Herzog  
**Förderer:** Haushalt - 01.10.2018 - 30.09.2021

### **Humankapital in der Personalplanung vor dem Hintergrund der Digitalisierung**

In Zeiten fortschreitender Digitalisierung ergeben sich für Unternehmen vielfältige Chancen und Risiken. Chancen ergeben sich bspw. durch die Optimierung von Prozess- oder Kommunikationsabläufen. Dem entgegen stehen bspw. Risiken durch eine eventuelle mangelnde Bereitschaft der Mitarbeiter, sich auf die neuen Begebenheiten einzustellen.

Ein weiterer Aspekt, der von Unternehmen im Rahmen der Digitalisierung berücksichtigt werden muss, sind notwendige Investitionen in das Humankapital, um den neuen Herausforderungen gewachsen zu sein.

Das Humankapital stellt einen vieldiskutierten Aspekt in der Wissenschaft dar. Eine ausführliche Kategorisierung von Ansätzen zur Bestimmung des Humankapitalwerts haben Christian Scholz, Volker Stein und Roman Bechtel vorgeschlagen. Ein Problemfeld diverser Ansätze wird durch die Beeinflussung der Einflussgrößen mittels bilanzpolitischer Maßnahmen dargestellt.

Grundsätzlich werden Unternehmen mit der Frage konfrontiert, welche Investitionen in das Humankapital zum einen erforderlich und zum anderen dienlich für die betrieblichen Abläufe sind. Investitionen in das Humankapital müssen mit der Durchführung einen Mehrwert für Unternehmen generieren, der bspw. durch eine Erhöhung der erwirtschafteten Erträge dargestellt ist. Deshalb muss eine Betrachtung durchgeführt werden, wie dieser Mehrwert ohne bilanzpolitische Effekte ermittelt werden kann, um somit eine optimale Belegschaft des Unternehmens zu bestimmen.

In diesem Forschungsprojekt soll deshalb der Frage nachgegangen werden, wie Ermittlungsansätze des Humankapitals von bilanzpolitischen Effekten bereinigt werden können und darauf aufbauend als Instrument genutzt werden können, um einen optimalen Investitions- und Personalplanungsansatz für Unternehmen zu modellieren.

Schlagworte:

Digitalisierung, Humankapital, Optimierung

## 6. VERÖFFENTLICHUNGEN

### BEGUTACHTETE ZEITSCHRIFTENAUFsätze

**Metzger, Olga; Spengler, Thomas**

Modeling rational decisions in ambiguous situations - a multi-valued logic approach  
Business research - Heidelberg: Springer, Bd. 12.2019, 1, S. 271-290;

### BEGUTACHTETE BUCHBEITRäge

**Volkmer, Tobias; Metzger, Olga; Spengler, Thomas; Vogt, Bodo**

An extended fuzzy approach to multicriteria modelling of bilateral bargaining  
Multikriterielle Optimierung und Entscheidungsunterstützung - Wiesbaden: Springer Gabler, S. 89-105, 2019;

### LEHRBüCHER

**Spengler, Thomas; Metzger, Olga; Volkmer, Tobias**

Moderne Personalplanung - Modelle, Methoden und Fallbeispiele  
Wiesbaden: Springer Gabler, 2019, 1 Online-Ressource (XII, 426 S. 60 Abb) - (Springer eBooks; Business and Economics);

### DISSERTATIONEN

**Beinert, Nadja; Reichling, Peter [AkademischeR BetreuerIn]; Spengler, Thomas [AkademischeR BetreuerIn]**

Optimale Entlohnung bei intrinsischer Motivation - eine Betrachtung der Filmbranche  
Magdeburg, 2019, VIII, 152, IX-XXVI Seiten, Illustrationen;  
[Literaturverzeichnis: IX-XXII]

**Kupfer, Stefan; Lukas, Elmar; Spengler, Thomas S. [AkademischeR BetreuerIn]**

Investition in Innovation - dynamische Investitionsstrategien bei technologischem Fortschritt und unter Unsicherheit  
Wiesbaden: Springer Gabler, 2020, XIX, 275 Seiten, Diagramme, 21 cm x 14.8 cm